

征迁中的

『情、理、信』

张贤臣 范鹏涛

蒙华铁路，位于少数民族聚集地区，线路通过草场、耕地、鱼塘和水池。征迁正线 127.33 公里，红线占地 11445 亩，临时用地 8000 余亩，共涉及 200 多户牧民。征拆问题不解决，将严重影响后续施工。

动之以情 积极沟通

“茫茫沙漠草原，一望无际，本以为开工就可以大干，可到现场才知道，每一块沙、每一棵草都有主人，牵扯到牧民的利益，这是之前没有想到的。”一工区书记顾宝继说。项目穿越牧区，蒙族有特殊的文化与风俗，最初与牧民的沟通成了最大的障碍。

为此，征迁组每次都带着当地嘎查长(村长)深入牧民家里了解情况。为了更好地融入，小组每一个人都接受了“培训”，现在进入牧民家中，第一句话就是“赛拜依”(你好)。

牧民以酒待客，每次到牧民家谈事情都会倒两杯酒给客人。为了表现诚意，征迁组的同事都会把酒喝完。“每次喝酒，牧民都很热情，我们也通过唱蒙语歌曲来拉近与他们的距离。”之前不会唱蒙语歌的顾宝继在私下里做足了功课。《金杯银杯》《我的根在草原》《美丽的草原我的家》等蒙语歌曲从顾宝继的口中唱出，牧民都会夸赞：比我们蒙人还会唱。喝了酒，唱起歌，和牧民谈起事情来就容易多了。

三工区的牧民齐劳巴特老伴儿生病去城里住院，老人自己在家。征地拆迁小组得知后，主动去家里探望，并给老人做饭，细心之举感动了老人。在小临占地办理临时用电时，老人主动将自己的身份证交给项目部，帮助办理临时用电，并直接从他家扯线；看到牧民的女儿有病，家里又困难，征迁组自己拿出 5000 块钱，让孩子看病。

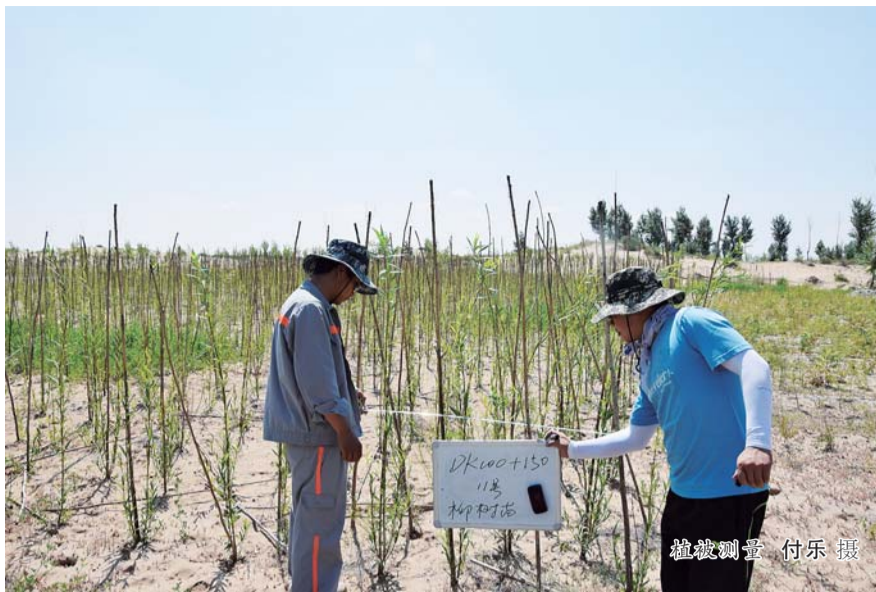
这样的行动让冰冷的征迁有了温度，多了感情。在没有签订征迁协议的情况下，很多便道就开始使用了。

立之以信 赢得主动

蒙华铁路开工之前，当地已经建设了多条高速公路、省一级路。在其他工程施工时，牧民的一些诉求未得到满足，导致牧民现在对工程施工方极不信任，抵触情绪较大。与牧民建立信任成为摆在项目征拆小组面前又一座大山。

蒙华铁路刚开始施工的时候，牧民以为带着帽子施工的都是一批人，都在自家的草场和施工工地中间画一条线，施工不可以越界。即使是与牧民达成协议的不，不见付款，也不让动土。

“信任的取得是基于项目对牧民利



植被测量 付乐 摄



征迁小组沟通化解与牧民间的矛盾

付乐 摄

益的充分考虑，在蒙华工地决不允许失信的事情发生。”二工区书记焦涛说。蒙华铁路东西向穿越一户夫妻离婚的牧民家，东西向分割土地后，女方名下是有涵洞的草场，男方的牧场被蒙华铁路分成了南北两部分，但没有了涵洞，南北无法通行。项目部了解到情况后，积极联系当地政府，修建了一条便道直通女方的涵洞，让男方牧民有路可走。

为了保障牧民的利益，项目部在计算牧民苗木数量时，坚持多取样原则。项目部选取苗木数量少、中、多的地方一一对比，保证计算准确。除此之外，项目部帮助牧民贫困户修棚舍、挖鱼塘、整平土地……解决牧民的不时之需。

去年 7 月份，布日都嘎查给蒙华二工区送来“地企共建，突出单位”的锦旗，感谢蒙华项目对当地的帮助。

凭借高度的社会责任感，征迁组终于赢得了牧民信任，也赢得了工作的主动权。

晓之以理 化解难题

当地牧民淳朴耿直，对待自身的利

益，只要合理公平，都比较配合。因此，征地拆迁小组始终坚持一张嘴说话，一把尺子办事，统一标准，以理征迁。

早在 2013 年，蒙华铁路就进行了勘察设计。牧民得知消息后，抢栽抢种严重，大量的苗木密植，鱼塘开挖，给项目征迁带来了极大的困难。

蒙华项目积极与业主、政府沟通。最终，政府根据实际情况，印发了《乌审旗农村牧区集体土地征收和临时使用补偿办法》的修订及补充规定，对每亩最多种植多少株苗木做了重新界定。项目部专门组织了针对当地牧民的法律文件宣讲会，同时，做好了各项征地依据采集工作。

“牧民的地表附着物，不同类型有不同价格，要认得准。机井、水井、大口井的价格不一样，羊棚、牛棚、猪棚、草料棚的价格也不一样，这就要求我得看得准、分得清，能根据征地补偿类型准确确认。”三工区书记刘万坤说。

不仅要看得准，还要测得准。便道测量时，由于每位牧民家围栏的变化，可能导致实际的长度和登记的长度不一致，容易让牧民误会是征迁组测量的失误，引起牧民的不满。为了做到有理有据，三工区测量技术员王斌在负责征地拆迁期间，都先从嘎查那里获取原始数据，再对每一个新数据重复测量几次，把两个数据进行比较后，将差异原因和牧民讲清楚。

有理有据，不卑不亢，保护公司的利益的同时保护牧民利益，这样牧民对征地拆迁工作自然就配合了。

蒙华项目部组织三个工区的征迁骨干力量，持续不断发力，目前已完成红线征地拆迁突破万亩，征迁线路基本贯通。成绩的取得，是蒙华征迁队伍不懈努力的结果。

恼人的“风婆婆”

王之师 韩丽

“风婆婆，送风来，送东风，桃花开，送北风，雪花飞，送来南风，太阳晒。”一首脍炙人口的《风婆婆》传遍大江南北。可在空旷、广袤的内蒙古鄂尔多斯毛乌素沙漠腹地，对于蒙华铁路 I 标段的建设者来说，“风婆婆”送来的除了满天的白云，稀疏的小雨，还有细密的沙子。随风漫舞的沙给蒙华项目施工添了不少麻烦。

“这里一望无际的沙漠没遮没拦，几乎每天都会刮风。春秋两季风更大，每周大概会有两三次五六级风。”一工区安全部部长彭卫宇时刻关注着当地气象局发来的天气预报，防风是他的重要工作之一。

为了防风，项目部做了不少工作。在料仓上，他们安装了防风布袋，对龙门吊、板房、帐篷都做了专门的防风安全加固处理；每次巡检涵洞、桥梁工地时，都需要确认脚手架是否按照作业指导书要求搭建，工人师傅是否按标准佩戴安全带；当接到风力将达到 6 级的气象预警，凡是涉及高处作业的施工就会停止；向协作队伍工人的技术交底和安全培训都少不了强调防风的重要性。

有一件事让彭卫宇记忆犹新：“记得去年 5 月的一天，下了场大雨，风力达到 6-7 级，这是入场后头一次遇到这么大的风和雨，拌和站那几个高高的储料仓没挂缆风绳。当时我离得远没办法过去，心里特着急，赶紧打电话给拌和站，当收到他们拍得挂好缆风绳的照片时，这才踏实下来。从那以后，绳子就没取下来过，因为总有突风，你根本不知道什么时候会来。其实这些绳子是比较碍事的，场站到，罐车、拉料的货车进进出出很容易撞到，所以又在旁边加上了防撞桶。原来没一直挂着也是这个原因。”



防风固沙 张贤臣 摄

这风婆婆不光“视察”工地的安全是否到位，还会“检验”工地生产的“产品”是否合格。好不容易填好的路基被风婆婆吹得“缺胳膊少腿”怎能行？为了尽量减少大风对路施工的影响，一工区优化了施工工序，在填充完 C 骨料之后，马上在其之上覆盖一层 B 骨料，相当于在容易被风吹走的薄膜上压上一块大石头。这样，既提高了施工效率，还减轻了沙尘对环境的影响，一举两得。

“你是风儿我是沙，缠缠绵绵绕天涯。”随风而起的，是漫天遍野的黄沙。毛乌素沙漠虽然得到了一定程度的治理，许多地方都种下了沙柳等植物，但也不乏移动沙丘，风婆婆最喜欢挽着沙的手四处嬉戏。

今年春节过后，准备复工的一工区建设者们发现，风与沙在过节期间给大家准备了一份“厚礼”——全长约 35 公里的便道很多都被黄沙覆盖了，部分路段积沙厚达 40 多公分，在松软的沙路上，车辆根本没法行进，这可是工程施工的“生命线”啊！

沙漠中没有既有道路，全靠这些便道为各个工点运输物料、设备。为了让“生命线”保持畅通，“风沙严重的时候，工区几乎每天都要用装载机碾压路机处理一次便道上的积沙，对便道修补补。”施工员赵海潮介绍道。

“其实不止便道，我们施工的涵洞基底也是风沙不断。”话至此，又让赵海潮想到了风婆婆带着沙在工地上捣乱的样子，“头天干完活儿，第二天一早来了，得先扫完了才能继续，有点麻烦。”

没办法，恼人的风婆婆实在太调皮。天天在现场做实验的实验主管刘强也来投诉了：“这风沙的确会影响实验结果。不过，为了保证其精准性，我们为试验的仪器做了一个防风沙箱。”

大家对沙的抗争几乎遍及了工地的每个角落，本以为这下万事大吉，牧民又找上门来。原来，风婆婆又带着沙去牧民的草场玩了。在这茫茫大漠中，草场是牧民们的“金矿”，养羊养牛都靠它，种点草不容易。路基施工难免产生扬尘，如果洒水不及时，随风而起的沙子落在青草上，对牧草的生长有一定的影响。牧民们觉得，牛羊吃了有沙尘的草草会不健康。而我们的同志也觉得有些委屈——这是在为你们交通做贡献啊！大家各有各的立场。

项目领导们安慰大家：“咱们要入乡随俗，尊重牧民的诉求。换位思考，如果我们是牧民，家门口总是沙尘飞扬也会不高兴的。”并对现场提出要求：“咱的洒水车要及时洒水，各工序要紧密衔接，尽量避免人为因素引发的‘扬尘’对牧民生活产生影响。”风沙不可避免，但在不断的沟通和相互理解中满足了牧民的对“保护草场”的诉求。

无论是恼人的风还是顽皮的沙，相信都会在施工人的职业生涯中留下一个独特的烙印吧。毕竟，这一生中，又能经历几次在大漠中施工呢？

小心守护那

一片“绿”

张贤臣



随着汽车渐渐驶入公司蒙华铁路 I 标段所在地毛乌素沙漠，想象中黄沙漫天、荒凉寂寂被车窗外斑驳的绿色所替代。到了项目才知道，环境的改善，除了一路走来所感到的生命的顽强，更重要的是，人们始终心怀敬畏，把“环境保护”这件事揣在心间，用心守护着这里的一草一木。

给沙地柏“让路”

乌审旗临近三秦大地陕西，曾经是农耕文明和游牧文明的分界线，属于沙漠草原气候。一眼望去，叫不上名字的各种植物斑驳地“趴在”无尽的沙地上。因水分有限，也零星地生长着一些“砍头柳”，几株凑在一起。

刚到施工现场，项目部蒙族司机胡某图就指着地上一片“不明草”提醒道：“当心点，小心别踩到脚下的树。”

看我一脸的疑惑，胡某图解释说：“沙漠植被十分脆弱，这样低矮的植被，有可能已经生长了数十年。这些外人看来不起眼的植被，牧民们像爱惜生命一样守护着，期待着它们能改善环境，供养牛羊。这里的一草一木，都是腾格里天神的恩赐。”

听了解释才明白，原来项目所处标段穿越了内蒙古自治区专门为沙地柏等植被设置的自然保护区。自然保护区承担着树种繁育、防风固沙的主要功能，听说每一棵树在卫星图上都有定位。为此，项目开工以来，全员都保持着一颗“敬畏之心”。

为了保护这些珍贵树种，项目部成立了环水保领导小组，并出台了《蒙华项目部环水保办法》《蒙华项目部环境保护奖惩办法》等环境保护政策。严禁随意开挖，以制度的形式，表明了项目部的态度。另外，项目部先后组织了对 12 个施工队伍累计 300 余人次的培训，提高施

工人员的环保意识。

“有的时候，红线内清表，遇到沙地柏和黑格林等珍贵林木，我们都第一时间按规定上报移裁审批，并与当地牧民协商，就近移植到他们的草场里。要是红线外征用便道遇到当地植物，我们就适当让便道“瘦身”或者调整方向给植被让路，并用警示牌和护栏标明予以保护。”主管环水保的项目部副总工徐玉良认真地说道。

让沙丘变草地

乌审旗最多的颜色就是黄，那黄色不仅是大漠落日的美景，更是一个个望不到边的沙丘。自从项目部开始施工，牧民牧场上沙丘的命运得到了改变。

“你看，这片新翻种的牧草地，就是项目部取平了沙丘种草而成的。”分包队

伍负责人韩双明指着已经被牧民规划好的地说。

该地区沙漠化严重，有的沙丘在牧民的草场里连片分布。因风沙问题，多数草地产量极低。为了让沙丘变成牛羊的口粮地，项目部高度重视风积沙路路基取土场整平工作，根据牧民要求，一般在距离水层 50 公分就开始取平沙地，保证适宜牧民使用。

项目部至今已累计取沙上百万立方米，整平沙丘数十个，恢复草地上万亩，部分草地已经投入到牧民的生产生活中。

“要不是修路，我们说啥也挖不平那集中连片的沙包，让大沙丘变成草地。”牧民朝格图巴亚尔指着自家新地欣喜地说。有了新地，牧民们不仅能种草，还能种植苜蓿等经济作物，增加收入的同时还能涵养水源，保护环境。



洒水车现场作业，降低施工线路温度的同时抑制了道路灰尘的飘散 张贤臣 摄